

แผนยุทธศาสตร์คณะสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568)
(ฉบับทบทวน 25 กรกฎาคม 2565)

.....

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- 1. วิสัยทัศน์:** มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน
- 2. พันธกิจ:**
 1. จัดการศึกษา เผยแพร่ความรู้ ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
 2. สร้างงานวิจัยและองค์ความรู้
 3. ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม
 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลปกรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนา วิชาธรรมศาสตร์และการเมือง
- 3. ค่านิยมองค์กร:** เป็นเลิศ เป็นธรรม ร่วมนำสังคม

คณะสหเวชศาสตร์

- 1. วิสัยทัศน์:** โดดเด่นวิจัยและเครือข่ายนานาชาติ บูรณาการสหศาสตร์เพื่อคนทุกวัย ก้าวไกลด้วย DNA ความสุของค์กร
- 2. พันธกิจ:**
 1. จัดการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตบัณฑิตที่พร้อมเป็นกำลังคนแห่งอนาคต
 2. ผลิตผลงานวิจัยระดับนานาชาติที่โดดเด่น ต่อยอดงานวิจัย งานนวัตกรรม เพื่อการใช้ประโยชน์ระดับสังคมและการพัฒนาเชิงพาณิชย์
 3. เป็นศูนย์รวมการบูรณาการการเรียนรู้ วิจัย บริการวิชาการ และบริการ ด้านสุขภาพ ให้เป็นที่ยอมรับระดับประเทศ สร้างรายได้เพื่อพึ่งพาตนเอง
 4. ขยายและพัฒนาเครือข่ายระดับชาติและนานาชาติ ทั้งภาครัฐและเอกชน ดำเนินความร่วมมืออย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมด้านวิชาการ วิจัย และ บริการวิชาการ
 5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ อาคารสถานที่ เทคโนโลยี ศักยภาพบุคลากร ระบบและรูปแบบการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สวัสดิการ และคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรและนักศึกษา
- 3. ค่านิยมองค์กร:** พัฒนาต่อเนื่อง ยึดหลักคุณธรรม ร่วมนำองค์กรสู่เป้าหมายด้วยความสุข
- 4. สมรรถนะหลัก:** บุคลากรเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ สามารถบูรณาการ ความรู้เพื่อสร้างงานวิจัย และให้บริการวิชาการที่ตอบโจทย์สังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย มีรายละเอียด ดังนี้

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของยุทธศาสตร์					ผู้กำกับ/ ติดตาม	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติงานระยะสั้น/ระยะยาว						ผู้รับผิดชอบ ผู้ดำเนินการ					
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ								
		66	67	68						66	67	68						
มร. : ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนากำลังคนแห่งอนาคต (Future Workforce)																		
คณะ: ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตตอบสนองสังคมอายุยืน สู่กำลังคนแห่งอนาคต เป้าประสงค์: สร้างบัณฑิตให้มีทักษะวิชาชีพพร้อมทักษะแห่งอนาคต																		
1.1 ร้อยละของความพึงพอใจของ นายจ้างที่มีต่อบัณฑิตตามคุณลักษณะ GREATS	ร้อยละ	90.00	90.00	90.00	- คมบดี - รองคมบดี ฝ่ายวิชาการ และพัฒนา การเรียนรู้	1.1 ปฏิรูปหลักสูตรเพื่อการศึกษา ในศตวรรษที่ 21	โครงการพัฒนาหลักสูตรให้ทันบริบท โลกและสังคม	รายวิชา/หลักสูตร ที่ปรับให้เท่า ทันบริบทโลกและความต้องการ ของสังคม	รายวิชา/ หลักสูตร	2	3	5	- งานวิชาการ และวิจัย - ภาควิชา/ สาขาวิชา/ บัณฑิตศึกษา					
1.2 คะแนนเฉลี่ยของนักศึกษาที่เข้าทดสอบ คุณลักษณะ GREATS/Future Skill Set	คะแนน เทียบเท่า TOEFL-IBT	80.00	80.00	80.00						1.2 พัฒนาศักยภาพผู้สอนสู่การ เป็นผู้นำการเรียนรู้และการทำวิจัย 1.3 พัฒนาระบบการเรียนรู้อิสระ สู่ การปฏิบัติได้จริง สร้างสรรค์เป็น มีเป้าหมาย และมุ่งประโยชน์ ส่วนรวม	1. โครงการอบรมเทคนิคการสอนและการ ออกแบบกิจกรรม ที่สอดคล้องกับการ จัดการเรียนรู้แบบ Active Learning และ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วม โครงการ ใช้แนวทาง Active Learning และส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดชีวิต ในการจัดการเรียนการสอน		ร้อยละ	70.00	75.00	80.00	งานวิชาการ และวิจัย
1.3 ผลทดสอบภาษาอังกฤษ/TU-GET (CBT)	คะแนน	60.00	60.00	60.00											2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการ ใช้เทคโนโลยีและการจัดการเรียนการ สอนที่ส่งเสริมการเรียนรู้แบบ Active Learning และการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วม โครงการ นำความรู้จากการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ไปประยุกต์ใช้ ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้แบบ Active Learning และการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ร้อยละ	
1.4 ร้อยละของภาวะการมีงานทำของบัณฑิต	ร้อยละ	85.00	87.00	87.00						1.4 พัฒนาศักยภาพผู้สอนสู่การ เป็นผู้นำการเรียนรู้และการทำวิจัย 1.3 พัฒนาระบบการเรียนรู้อิสระ สู่ การปฏิบัติได้จริง สร้างสรรค์เป็น มีเป้าหมาย และมุ่งประโยชน์ ส่วนรวม	1. โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา คณะสหเวชศาสตร์ ให้มีความเป็นผู้นำ ด้านสุขภาพ “Allied Health Sciences students for good health and well-being”	ร้อยละของนักศึกษาผู้เข้าร่วม โครงการได้รับการพัฒนา ศักยภาพความเป็นผู้นำด้าน สุขภาพ		ร้อยละ				80.00
1.5 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรอง มาตรฐานสากล	หลักสูตร	1	1	1											2. โครงการสนับสนุนด้านการเรียนการ สอน และการส่งเสริมประสบการณ์สำหรับ นักศึกษา	ร้อยละของนักศึกษาผู้เข้าร่วม โครงการได้รับการสนับสนุนด้าน การเรียนการสอนและการส่งเสริม ประสบการณ์	ร้อยละ	80.00
1.6 รางวัลการแข่งขันทางด้านวิชาการของ อาจารย์ นักศึกษา	รางวัล	1	1	1						1.9 ร้อยละของอาจารย์วุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	ร้อยละ		72.00				73.00
1.7 จำนวนรายวิชาที่เปิดสอนในธรรมศาสตร์ ตลาดวิชา และปริญญาโทออนไลน์	รายวิชา	-	-	-											1.10 ร้อยละของนักศึกษาปริญญาเอก	ร้อยละ	ร้อยละ	
1.8 ร้อยละของหลักสูตรที่ปรับปรุงตามแนวทาง Thammasat for GREATS & SDGs ต่อหลักสูตร ที่ปรับปรุงทั้งหมด (เริ่มวัดผลปีงบประมาณ พ.ศ. 2566)	ร้อยละ	-	-	-														

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของยุทธศาสตร์					ผู้กำกับ/ ติดตาม	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติงานระยะสั้น/ระยะยาว						ผู้รับผิดชอบ ผู้ดำเนินการ
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ			
		66	67	68						66	67	68	
1.11 จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้น Upskill & Reskill ด้านสุขภาพ	หลักสูตร	1	2	3	- คณบดี - รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และพัฒนา การเรียนรู้	1.5 พัฒนาหลักสูตรอบรมระยะ สั้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการ สังคม สู่กำลังคนแห่งอนาคต	1. โครงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพ บุคลากรในการพัฒนารายวิชาหรือ หลักสูตรให้ตอบโจทย์ความต้องการ สังคมสู่กำลังคนแห่งอนาคต	1. จำนวนรายวิชา ที่เปิดสอนทั่วไป ด้านสุขภาพ 2. จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้น Upskill & Reskill ด้านสุขภาพ	รายวิชา หลักสูตร	1 1	2 2	3 3	ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายพัฒนา หลักสูตรและ บูรณาการ วิชาการ
						1.6 เพิ่มพลังศิษย์เก่า Empower นักศึกษา สู่กำลังคนแห่งอนาคต	1. โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. โครงการพัฒนาทักษะความรู้เพื่อ Upskill & Reskill ศิษย์เก่า	1. ร้อยละของการสร้างโอกาสใน การสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า คณะสหเวชศาสตร์ 2. ร้อยละของศิษย์เก่าที่เข้าร่วม โครงการได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้เพื่อ Upskill & Reskill จากจำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วม โครงการทั้งหมด	ร้อยละ ร้อยละ	70.00 50.00	75.00 50.00	80.00 50.00	- งานวิชาการ และวิจัย - ภาควิชา/ สาขาวิชา/ บัณฑิตศึกษา - ศูนย์บริการ สุขภาพฯ

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของยุทธศาสตร์					ผู้กำกับ/ ติดตาม	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติงานระยะสั้น/ระยะยาว						ผู้รับผิดชอบ ผู้ดำเนินการ
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ			
		66	67	68						66	67	68	
						2.4 พัฒนากายภาพและ สภาพแวดล้อม “SMART UNIVERSITY”	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการความ ปลอดภัยและอาชีว อนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงานและ ห้องปฏิบัติการ	ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมภายใต้ แผนงานโครงการหลักที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ ต่อจำนวนโครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนงานโครงการหลักทั้งหมด	ร้อยละ	80.00	90.00	100.00	คณะกรรมการ อำนาจการ บริหารความ ปลอดภัยอาชีว อนามัย และ สภาพแวดล้อม ของคณะฯ
						2.5 พัฒนาสู่การเป็นองค์กรธรรมมา ภิบาล	1. โครงการ Lunch chat	1. ร้อยละของหัวหน้าหน่วยงาน และ บุคลากรของแต่ละหน่วยงาน มี แนวทางในการแก้ไขปัญหาการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น 2. ร้อยละของบุคลากรสามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตาม นโยบายของคณะฯ	ร้อยละ	80.00	82.00	85.00	งานบริหาร และธุรการ
							2. โครงการ Lunch talk	ร้อยละของพนักงานมหาวิทยาลัย สายวิชาการยื่นขอตำแหน่ง วิชาการได้ตามเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00	80.00	งานวิชาการ และวิจัย
						2.6 ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน ของมหาวิทยาลัย (SDGs)	โครงการ Holistic Health Hub	ร้อยละของผลการตรวจสุขภาพ บุคลากรหลังเข้าร่วมโครงการดีขึ้น	ร้อยละ	80.00	80.00	80.00	คณะกรรมการ Holistic Health Hub

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของยุทธศาสตร์					ผู้กำกับ/ ติดตาม	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติงานระยะสั้น/ระยะยาว						ผู้รับผิดชอบ ผู้ดำเนินการ
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ			
		66	67	68	66	67				68			
มร. : ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต (Future Life and Society)													
<p>คณะ: ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างงานวิจัย นวัตกรรม และแหล่งบูรณาการ การเรียนรู้ วิจัย และบริการวิชาการแก่สังคม Holistic Health Hub สู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต</p> <p>เป้าประสงค์: 1. ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล สามารถบูรณาการเพื่อการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน</p> <p>2. พัฒนาระบบบริการวิชาการด้านสุขภาพที่ได้มาตรฐานและตอบสนองความต้องการสังคม</p>													
3.1 ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์/เผยแพร่/จัดแสดง ในฐานข้อมูลเป้าหมายระดับนานาชาติ (Scopus) ต่ออาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	53.71	54.00	54.00	- คนบด - รองคนบด ฝ่ายวิจัย - ผู้อำนวยการศูนย์บริการสุขภาพ	3.1. ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับนโยบายชาติและจุดเด่นของมหาวิทยาลัย	1. โครงการส่งเสริมงานวิจัยในลักษณะบูรณาการ หรือกลุ่มวิจัยทางสหเวชศาสตร์	ร้อยละของโครงการวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุน	ร้อยละ	50.00	55.00	60.00	คณะกรรมการส่งเสริมงานวิจัย คณะสหเวชศาสตร์
3.2 จำนวนผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/สิ่งประดิษฐ์ ที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร	เรื่อง/ ผลงาน	2	2	2			2. กิจกรรมวิจัยสัญจรเพื่อสร้างความเข้าใจและส่งเสริมการดำเนินการงานวิจัย	ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานวิจัย	ร้อยละ	80.00	82.00	85.00	
3.3 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์/งานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์/ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Impact)/โครงการ Startup ที่ประสบผลสำเร็จ	เรื่อง/ ผลงาน/ โครงการ	44	45	45		3.2 ส่งเสริมให้เกิดการต่อยอดงานวิจัย/นวัตกรรมเพื่อให้เกิด Startup โดยเฉพาะที่เป็น Social Business ที่ช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	โครงการคลินิกวิจัย (Research Clinic) อบรมให้คำปรึกษาด้านวิจัยเครือข่ายด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และพาณิชย์	1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการมีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตอบรับการตีพิมพ์/เผยแพร่/จัดแสดงในฐานข้อมูลเป้าหมายระดับนานาชาติ (Scopus) ต่ออาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	35.00	38.00	40.00	
3.4 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ	ร้อยละ	4	6	8		3.3 ส่งเสริมการเผยแพร่และการประกวดผลงานวิจัย นวัตกรรมไปสู่ระดับนานาชาติ	โครงการ Mentor for Young ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพงานวิจัยของอาจารย์	2. งานวิจัยต่อยอดเพื่อสังคม/เชิงพาณิชย์	ผลงาน	1			
3.4.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด	ร้อยละ	0.6	0.8	1.00		3.4 พัฒนาคุณภาพนักวิจัยและสร้างบรรยากาศในการทำงานวิจัย	1. โครงการคลินิกวิจัย (Research Clinic) อบรมให้คำปรึกษาด้านวิจัยเครือข่ายด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และพาณิชย์ 2. โครงการ Mentor for Young ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพงานวิจัยของอาจารย์						
3.4.2 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ					3.5 สร้างเครือข่ายงานวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายระดับ Top Ranking เพื่อผลักดันการผลิตงานวิจัยระดับสากล	เครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน Top 60 in QS World University Ranking	เครือข่าย	1			

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของยุทธศาสตร์					ผู้กำกับ/ ติดตาม	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติงานระยะสั้น/ระยะยาว						ผู้รับผิดชอบ ผู้ดำเนินการ
ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย/ปีงบประมาณ			
		66	67	68						66	67	68	
3.5 ร้อยละจำนวนบทความวิจัย (Paper) ที่มีความร่วมมือกับนานาชาติต่อจำนวนบทความวิจัย (Paper) ทั้งหมดในฐานข้อมูล Scopus	ร้อยละ	23.61	24.00	24.00	- คมนบดี - รองคณบดี ฝ่ายวิจัย								
3.6 งบประมาณด้านการวิจัยต่อจำนวนบุคลากร	บาท/คน	300,700	300,700	300,700									
3.7 ร้อยละของงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus) และมี Keyword ตรงตามSDGs ต่อจำนวนผลงานผลวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus) ทั้งหมด	ร้อยละ	20.00	20.00	20.00									
3.8 การบริการวิชาการ	โครงการ	5	5	6	3.6 บริการความรู้สู่การพัฒนาสังคม และพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการ วิชาชีพ ด้านการส่งเสริมสุขภาพ การกีฬา และการออกกำลังกาย เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต บุคลากร นักศึกษาและประชาชน	การสร้างแหล่งบูรณาการเรียนรู้อัจฉริยะ บริการวิชาการแก่สังคม (3H, โครงการบูรณาการเรียนการสอนเพื่อสังคม, สื่อออนไลน์ AHS Thammasat Channel)	1. โครงการบริการวิชาการด้านสุขภาพ เพื่อสังคม 2. โครงการอบรมระยะสั้นเพื่อหารายได้	โครงการ	5	5	5	- ภาควิชา/ สาขาวิชา - คณะกรรมการ ดำเนินโครงการ Holistic Health Hub (3H) - คณะกรรมการ สื่อองค์กร	
3.8.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการเพื่อสังคมที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนและบรรลุวัตถุประสงค์								โครงการ	1	1	1		
3.8.2 ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ	85.00	85.00	85.00									
- ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการ	ร้อยละ	85.00	85.00	85.00									
- ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการสุขภาพ	ร้อยละ	85.00	85.00	85.00									
3.9 การบริการสุขภาพ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล	การรับรองมาตรฐาน	รับรองมาตรฐาน	รับรองมาตรฐาน	รับรองมาตรฐาน	3.7 พัฒนาคุณภาพการบริการทางสุขภาพด้วยคุณภาพ ตามมาตรฐาน	โครงการธำรงรักษาระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการศูนย์บริการสุขภาพ คณะสหเวชศาสตร์	ร้อยละของผลการประเมินภายในบรรลุเป้าหมายในแต่ละหมวดพิจารณาตามแบบประเมินระบบมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 15189:2012 และ 15190:2020	ร้อยละ	70.00	80.00	85.00	หน่วยวิจัยและบริการทางเทคนิค การแพทย์	

